



**НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ
ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ПРИ ПРЕЗИДЕНТОВІ УКРАЇНИ**

**ХАРКІВСЬКИЙ РЕГІОНАЛЬНИЙ ІНСТИТУТ
ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ**

27 лютого 2018 р.
о 14 год. 50 хв.

№ 1/235

РІШЕННЯ ВЧЕНОЇ РАДИ

Харків – 2018

ПОРЯДОК ДЕННИЙ

№ з/п	Питання, що виноситься на засідання Вченої ради	Доповідачі відповідальні за підготовку питання
1	Про Звіт про діяльність ХарРІ НАДУ в 2017 р.	<i>Бєлова Л.О.</i> <u>Проект рішення:</u> <i>Карамішев Д.В.,</i> <i>Олійник Д.В.,</i> <i>Золотарьов В.Ф.</i>
2	Про звіт Спеціалізованої вченої ради ХарРІ НАДУ за 2017 р.	<i>Карамішев Д.В.</i> <u>Проект рішення:</u> <i>Карамішев Д.В.,</i> <i>Кузнецов А.О.</i>
3	Про стан навчально-методичної, наукової та організаційної роботи кафедри іноземних мов в 2016-2017 рр.	<i>Карамішев Д.В.,</i> <i>Шур В.М.</i> <u>Проект рішення:</u> <i>Шур В.М.,</i> <i>члени комісії</i>
4	Про підсумки підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування в 2017 р.	<i>Золотарьов В.Ф.</i> <u>Проект рішення:</u> <i>Золотарьов В.Ф.</i>
5	Про виконання навчального навантаження науково-педагогічних працівників ХарРІ НАДУ в 1-ому семестрі 2017/2018 н.р.	<i>Карамішев Д.В.,</i> <i>Горожанкіна В.І.</i> <u>Проект рішення:</u> <i>Горожанкіна В.І.</i>
6	Про затвердження плану заходів на 2018 рік щодо участі ХарРІ НАДУ у реалізації загальнонаціонального проекту Міністерства юстиції України «Я маю право!»	<i>Величко Л.Ю.</i> <u>Проект рішення:</u> <i>Величко Л.Ю.</i>
7	Про затвердження додаткових програм до кандидатських іспитів зі спеціальностей галузі науки «Державне управління»	<i>Латинін М.А.,</i> <i>Величко Л.Ю.</i> <u>Проект рішення:</u> <i>Латинін М.А.,</i> <i>Величко Л.Ю.</i>
8	Про рекомендацію до друку навчально-методичних та наукових праць ХарРІ НАДУ	<i>Кузнецов А.О.</i> <u>Проект рішення:</u> <i>Кузнецов А.О.</i>

9	Про затвердження ліцензійної справи щодо розширення провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти (збільшення ліцензованого обсягу) за першим (бакалаврським) рівнем зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування»	<i>Мартиненко В.М.</i> <u><i>Проект рішення:</i></u> <i>Мартиненко В.М.</i>
10	Про затвердження ліцензійної справи щодо розширення провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти (збільшення ліцензованого обсягу) за другим (магістерським) рівнем зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» галузі знань 07 «Управління та адміністрування»	<i>Статівка Н.В.</i> <u><i>Проект рішення:</i></u> <i>Статівка Н.В.</i>
11	Про затвердження ліцензійної справи щодо розширення провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти (збільшення ліцензованого обсягу) за другим (магістерським) рівнем зі спеціальності 051 «Економіка» галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки»	<i>Статівка Н.В.</i> <u><i>Проект рішення:</i></u> <i>Статівка Н.В.</i>
12	Різне	

НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ
ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ПРИ ПРЕЗИДЕНТОВІ УКРАЇНИ

ХАРКІВСЬКИЙ РЕГІОНАЛЬНИЙ ІНСТИТУТ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ

РІШЕННЯ ВЧЕНОЇ РАДИ

від 27 лютого 2018 року, протокол № 1/235-1

Про Звіт про діяльність ХарРІ НАДУ за 2017 рік

Заслухавши та обговоривши доповідь директора Інституту Л.О. Белової про Звіт про діяльність ХарРІ НАДУ при Президентові України за 2017 рік, *Вчена рада* УХВАЛИЛА:

1. Схвалити Звіт про діяльність ХарРІ НАДУ при Президентові України за 2017 рік (Додається).
2. Заступникам директора, керівникам структурних підрозділів Інституту взяти інформацію, яка міститься у Звіті до відома та спрямувати діяльність підпорядкованих структурних підрозділів на реалізацію пріоритетних напрямів діяльності Харківського регіонального інституту державного управління НАДУ при Президентові України у 2018 році.
3. Контроль за виконанням цього рішення покласти на директора Інституту Л.О. Белову.

Голова Вченої ради

Л. БЄЛОВА

Учений секретар

А. МЕЛЯКОВ

ЗВІТ
директора ХарРІ НАДУ Бєлової Л.О. про роботу Інституту у 2017 році

Відповідно до Закону України «Про вищу освіту», Указу Президента України «Про деякі питання Національної академії державного управління при Президентові України», «Стратегії розвитку Національної академії державного управління при Президентові України на 2017–2021 роки», а також плану роботи Вченої ради на цей рік, керівництво Інституту має звітувати про результати роботи за минулий 2017 рік.

Відповідно до завдань, основними напрямками діяльності Інституту є підготовка державно-управлінських кадрів (магістрів публічного управління та адміністрування), підготовка фахівців суміжних спеціальностей, підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування, а також підготовка наукових і науково-педагогічних кадрів вищої кваліфікації, науково-дослідна та експертно-аналітична і консультативно-дорадча діяльність.

Інформаційно-комунікативна, іміджево-презентаційна діяльність

У Консолідованому рейтингу вишів України за 2017 рік, складеному МОН України, Харківський регіональний інститут державного управління Національної академії державного управління при Президентові України посідає 139 місце серед 272 представлених ВНЗ. За показниками привабливості в мережі Internet ми займаємо 85 позицію, а за показником Гірша (індекс наукових цитувань) ми посіли 129 місце. Із представлених у Рейтингу 26-ти ВНЗ Харківської області ми займаємо 12-ту позицію. Про високий рейтинг Інституту в мережі Інтернет свідчить і значна кількість результатів у пошуковій системі Google за запитами, наприклад, «Національна академія державного управління при Президентові України Харківський регіональний інститут». За щорічним рейтингом ВНЗ світу (іспанська компанія CybermetricsLab) «RankingWebofUniversities» - 106 місце серед 327 вишів світу та 15 серед ВНЗ Харківської області.

З метою висвітлення подій та знакових заходів в Інституті налагоджено тісні контакти та взаємодія із місцевими засобами масової інформації. Відомості про знакові заходи, що відбуваються в Інституті, оперативно поширюються через сайт Харківської обласної державної адміністрації, регіональні телевізійні канали (Обласне державне телебачення (ОТБ), телеканал «Сімон», телеканал Агентства телевізійних новин, телеканал Р1, обласне державне радіо та інші), електронні інформаційні агенції (АТН, медіа-група «Об'єктив», Харківських сторінок УНІАН, Кореспондент, Українська правда тощо), у друкованих виданнях («Вечерний Харків», «Время», «Слобідський край» та інших).

Підготовка магістрів за спеціальностями «Державне управління» та «Публічне управління і адміністрування»

Організація освітнього процесу Інституту регламентована «Положенням про організацію освітнього процесу в Харківському регіональному інституті державного управління Національної академії державного управління при Президентові України», затвердженого наказом Інституту від 3.11.2016 р. №174 (із змінами).

Організацію освітнього процесу слухачів та координацію роботи кафедр за денною, вечірньою та заочною формами навчання протягом року належним чином забезпечували навчально-методичне управління, деканати факультетів підготовки магістрів державного управління, факультету соціально-економічного управління та інші наукові та навчально-методичні підрозділи Інституту.

Протягом року, відповідно до вимог освітньо-професійних програм підготовки магістрів спеціальностей “Державне управління” та “Публічне управління та адміністрування”, до реалізації освітньо-професійних програм залучались науково-педагогічні працівники, що мають науковий ступінь доктора або кандидата наук та звання професора або доцента кафедри. До проведення практичних занять протягом року запрошували провідних фахівців органів виконавчої влади та місцевого самоврядування. В межах проведення аудиторних практичних (семінарських) занять проводились виїзні заняття на базі органів публічної влади різних рівнів, територіальних підрозділів органів влади та державних установ.

На сьогоднішній день контингент слухачів факультету підготовки магістрів державного управління (а з грудня - факультету публічного управління та адміністрування) складає більш ніж 1400 осіб за всіма формами навчання.

Перехід на нову спеціальність супроводжувався підвищенням ролі профілізацій. Крім змістовної нормативної частини освітня програма передбачає широкий спектр поглибленого оволодіння знаннями варіативної частини за певними напрямками. Формування контингенту слухачів за профілізаціями з серпня 2017 р. здійснюється з урахуванням результатів анкетування на етапі вступної кампанії. За принципом належності до профілізації формувалися академічні групи.

Відповідно до вимог, щодо формування груп профілізацій, визначеними колегіально і зафіксованими в положення Інституту про вибір дисциплін варіативної частини освітньо-професійної програми підготовки, на факультеті групи профілізацій комплектуються в залежності від мінімальної кількості слухачів, що становить: на денній формі навчання 5-6 осіб, на вечірній – 8-9, на заочній і заочно-дистанційній 14-17. Виходячи з цього, на сьогодні ми маємо 13 профілізацій на заочній, 6 – на денній і 5 – на вечірній формах навчання.

Щодо заочно-дистанційної форми навчання, то у минулому році Інститут був єдиним в системі НАДУ, хто у повному обсязі розпочав розробку дистанційних курсів за новою освітньо-професійною програмою – «Публічне управління та адміністрування» та запровадив навчання за дистанційними технологіями на факультеті підготовки магістрів публічного управління та адміністрування (заочна форма навчання) у двох відокремлених навчальних групах. Розробка дистанційних курсів відбувається у поточному режимі і на цей час нами майже повністю розроблена нормативна складова Програми.

Рівень засвоєння слухачами програм навчальних дисциплін та їхніх складових визначається за результатами поточного і підсумкового контролю навчальних досягнень слухачів, стажування (для слухачів денної форми навчання), складання державного іспиту і захисту магістерської роботи.

Слід зазначити, що навчальний процес в минулому році супроводжувала низка креативних заходів, серед них – виїзні заняття на базі центральних органів влади. Слухачі факультету відвідали Верховну Раду і ознайомились з організацією роботи депутатського конкурсу та патронатних служб, провели ознайомчі зустрічі з працівниками секретаріату Кабінету Міністрів України та ін.

Громадське життя на факультеті завжди цікаве та різнопланове, і минулий рік не був виключенням. Слухачі охоче із натхненням брали участь у загальноінститутських і факультетських заходах, відвідували госпіталь, де проходять лікування українські військові. Вже традиційно команда факультету на день Святого Миколая, свято останнього дзвоника, а також на початку навчального року з подарунками і привітаннями відвідують дітей у підшефному навчальному закладі для дітей з вадами зору.

Безперечними показниками наших спільних зусиль у напрямі підготовки державно-управлінських кадрів можна вважати результати атестації фахівців, стан працевлаштування випускників та здійснення нового набору. Приємно відзначити, що за цими напрямками ми маємо належні результати.

Випуск та працевлаштування

Всього у 2017 році навчання в Інституті закінчили 272 особи, у т.ч:

165 осіб за держзамовленням, 15 осіб за державним контрактом з Нацдержслужбою та 92 особи за договорами.

Дипломи з відзнакою отримав 41 випускник.

Стан працевлаштування випускників 2017 року також задовільний. Майже всі випускники денної форми навчання 2017 року, які навчалися за державним замовленням та за державним контрактом з Нацдержслужбою (40 осіб) станом на 1 січня 2018 року працевлаштовані (немає відомостей лише про одну особу).

Із 143 випускників 2017 року вечірньої, заочної та заочно-дистанційної форм навчання, підготовлених за держзамовленням на державній службі та службі в органах місцевого самоврядування перебували 137 осіб (95,8%).

Саме цей показник, рівень працевлаштування випускників, на мій погляд, підтверджує правильність у підходах до набору слухачів та говорить про якість підготовки фахівців, а значить – і про якість всього навчального процесу нашого Інституту.

Для порівняння - У 2018 році Інститут закінчують 401 особа, з них 132 особи за контрактом.

Вступна кампанія.

В цьому році весь процес підготовки до вступної кампанії на обох факультетах проводився відповідно до Спільного плану організаційних та профорієнтаційних заходів щодо забезпечення набору слухачів та студентів. Це дало змогу консолідувати зусилля та долучити до цього процесу велику кількість учасників – від працівників Інституту до керівників організацій і установ різних рівнів, від випускників минулих років до майбутніх студентів і слухачів. Були запроваджені та належним чином виконувались такі заходи:

– складені списки рекомендованих до вступу по областях, з якими робота велась індивідуально,

– здійснювались виїзди керівництва інституту і членів приймальної комісії до Луганської, Полтавської та Сумської облдержадміністрацій з метою організації прийому документів від вступників на місцях,

– постійно проводились презентації Інституту на заходах різних рівнів,

– були підготовлені та постійно розповсюджувались рекламні проспекти, проводились наради-семінари з керівниками кадрових служб адміністрацій та ін.

Завдяки належній підготовчій роботі вступна кампанія у 2017 році відбулась на високому рівні. Навіть на такі форми навчання, як заочна та заочно-дистанційна, мали конкурси (відповідно 1,1 та 1,2 особи на місце.)

У 2017 році до Інституту вступило на 1 курс 534 особи на навчання на факультеті публічного управління та адміністрування та 102 особи на факультет соціально-економічного управління.

За рейтингами закладів вищої освіти щодо вступу на навчання за контрактом, без урахування вступників до магістратури публічного управління та адміністрування (ХарПІ НАДУ – 173 особи):

– за кількістю зарахованих: ХарПІ НАДУ – 177 місце серед 392 закладів вищої освіти України та 24 місце серед 35 закладів вищої освіти Харківської області; 208 місце – ОРІ НАДУ (52 особи), 282 місце – ДРІ НАДУ (17 осіб), 360 місце – ЛРІ НАДУ (3 особи).

Після ХарПІ НАДУ йдуть ХНАДУ, ХДАДтаМ, НУЦЗ, ХНМУ, ХНТУСГ, ХНПУ, ХНУСГ, ХНУХТ та ін.

– за середнім балом ЗНО осіб, які були зараховані до закладів вищої освіти: ХарПІ НАДУ – 61 місце серед 200 закладів вищої освіти України та 9 місце – серед ВНЗ Харківської області (142,74 бала). За нами йдуть – ХАШ, ХПІ, ХНПУ, ХДАК, ХДУХТ, ХНУМГ, ХНУБА, ХНУВС..

За цим показником 92 місце – ОРІ НАДУ (139,08 бала), інші регіональні інститути НАДУ до 200 кращих не потрапили.

За кількістю осіб, які були зараховані у 2017 році на навчання за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» для здобуття освітнього ступеня «магістр» серед регіональних інститутів НАДУ: ХарПІ – 534 особи, ЛРІ – 423 особи, ОРІ – 417 осіб, ДРІ – 307 осіб, у тому числі за договорами – ОРІ – 220 осіб, ХарПІ – 173 особи, ДРІ – 144 особи, ЛРІ – 99 осіб.

План прийому слухачів до Інституту за державним замовленням виконаний майже повністю. Якщо порівнювати із минулим роком, то загальна кількість збільшилась за рахунок заочної та заочно-дистанційної форми навчання. (слайд, таблиця)

Так, із загальної кількості поданих заяв від вступників за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування», були зараховані на навчання 187 осіб, у тому числі за формами навчання: денна – 25 осіб; заочна – 105 осіб; вечірня – 27 осіб, заочно-дистанційна – 30 осіб.

За державним контрактом з Національним агентством України з питань державної служби склали вступні екзамени та були зараховані на заочну форму навчання 174 особи.

За договорами на усі форми навчання зараховано 173 особи, у тому числі на денну форму навчання – 5 осіб, вечірню – 10 осіб, заочну – 140 осіб, на заочно-дистанційну – 18 осіб.

У розрізі регіонів прийнято з Харківської області (359 осіб), з Луганської (54 особи), Полтавської (50 осіб), Сумської (32 особи), інших областей та з м. Київ (18 осіб).

Порівняльний аналіз вступу на факультет СЕУ свідче про збільшення показників прийому за всіма формами навчання.

Нові освітні Програми, ліцензії, акредитація спеціальностей

Підставою для здійснення освітньої діяльності в Інституті для здобуття вищої освіти є Відомості щодо здійснення освітньої діяльності у сфері вищої освіти для Харківського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентіві України, які затверджені наказом Міністерства освіти і науки України від 22.06.2017 р. № 122-л та розміщені на офіційному сайті Міністерства освіти і науки України за посиланням <https://mon.gov.ua/storage/app/media/pravo-diyalnosti/harkivskij-region-institut-nadu-23-06.pdf>.

У березні 2017 року завдяки активній роботі факультету соціально-економічного управління Інституту нам вдалося вчасно підготувати акредитаційні справи і пройти акредитаційну експертизу щодо підготовки магістрів за спеціальностями:

8.03050501 Управління персоналом та економіка праці; 8.03060106 Управління у сфері економічної конкуренції; 8.18010012 Управління інноваційною діяльністю та проведено перший випуск магістрів на ФСЕУ за відповідними спеціальностями.

Значна робота в 2017 році проводилася щодо переоформлення сертифікатів про акредитацію напрямів та спеціальностей.

№ з/р	Шифр та найменування галузі знань	Код та назва спеціальності	Сертифікат про акредитацію спеціальності
Перший (бакалаврський) рівень вищої освіти			
1	07 Управління та адміністрування	073 Менеджмент	серія НД № 2183663 від 27.06.2017
2	07 Управління та адміністрування	074 Публічне управління та адміністрування	серія НД № 21836634 від 27.06.2017
3	28 Публічне управління та адміністрування	281 Публічне управління та адміністрування	серія НД № 21836654 від 27.06.2017
Другий (магістерський) рівень вищої освіти			
4	05 Соціальні та поведінкові науки	051 Економіка	серія НД № 2193310 від 18.09.2017
5	07 Управління та адміністрування	073 Менеджмент	Серія НД № 2193312 від 18.09.2017
6	07 Управління та адміністрування	076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність	Серія НД № 2193311 від 18.09.2017

Також, завдяки роботі випускових кафедр і навчальних підрозділів

– отримано ліцензію за спеціальностями 8.03060106 “Управління в сфері економічної конкуренції”, 8.18010012 “Управління інноваційною діяльністю” (рівень магістр);

– уперше у вітчизняній практиці фахівцями Інституту у співпраці з Берлінською школою економіки і права розроблено і запроваджено освітньо-професійну програму підготовки бакалаврів з публічного управління та адміністрування;

– уперше започаткована магістерська програма МБА (магістр бізнес-адміністрування), яка розроблена на основі академічних курсів Гарвардської школи бізнесу, Лондонської школи економіки та інших провідних вищих шкіл;

Слід також зазначити, що у 2017 в Інституті здійснено останній випуск студентів освітньо-кваліфікаційного рівня спеціаліст.

Забезпечення якості освітньої діяльності, оцінювання успішності та атестаційні заходи

На виконання ст.16 Закону України «Про вищу освіту» протягом 2017 року в Інституті здійснено низку процедур та заходів щодо організації освітнього процесу, оновлення чинних та розроблення нових положень щодо оптимізації діяльності кафедр, оцінювання науково-педагогічних працівників та запровадження системи внутрішнього

забезпечення якості освітньої діяльності та вищої освіти. Положення, які регламентують відповідну діяльність, проходять всі етапи розгляду і затверджуються Наказом директора після схвалення науково-методичною та Вченою Радою Інституту.

Положення про організацію освітнього процесу в Харківському регіональному інституті державного управління оновлюється відповідно до вимог Закону «Про вищу освіту». У 2017 році зміни у відповідне Положення вносились двічі. Воно було доповнено окремими розділами і затверджено наказом директора зі змінами з подальшим розміщенням на офіційному сайті Інституту.

Відповідно до Рішення Вченої ради від 27 червня 2017 року наказом директора затверджено Типове Положення про кафедру та факультет ХарPI НАДУ. Оптимізація діяльності кафедр передбачає приведення у відповідність чинним вимогам Закону України «Про вищу освіту» та іншим нормативним документам відповідних Положень, що регламентують роботу кафедр, забезпечення своєчасності та повноти ведення кафедральної документації, нормування, планування та обліку роботи викладачів, впровадження системи моніторингу роботи науково-педагогічних працівників за основними видами діяльності з метою забезпечення належної якості науково-освітніх послуг та ефективної взаємодії структурних підрозділів і кафедр Інституту.

Відповідно до Рішення Вченої Ради від 27 вересня 2017 року та з метою запровадження системи оцінювання діяльності кафедр, як базових структурних підрозділів Інституту підготовлено в новій редакції Положення про планування та облік роботи науково-педагогічних працівників, відпрацьовані форми щорічного звітування кафедр за основними видами діяльності за підсумками навчального року. Особливої уваги потребує оцінювання якості науково-методичного забезпечення освітньої діяльності. Розпочата робота щодо запровадження моніторингу стану та якості науково-методичного забезпечення освітніх (освітньо-професійних, освітньо-наукових) програм, їх відповідності стандартам, та дотримання вимог щодо набуття здобувачами вищої освіти фахових компетентностей.

Так, на основі індивідуальних планів роботи за підсумками 2017 року проведено аналіз методичної діяльності науково-педагогічних працівників кафедр за основними показниками. Аналіз отриманих даних дозволив зробити висновки, що найбільший відсоток методичної роботи припадає на підготовку до лекційних, семінарських, практичних занять - 25,3 %. Наступний показник – це розробка програм та розробка і оновлення НМКД (науково-методичних комплексів навчальних дисциплін) відповідно- 16,2% та 16,5 %. Розробка методичних посібників, рекомендацій дидактичних матеріалів складає 10,4%, підготовка конспектів лекцій -5,1%, в той час розробка мульти-медійних презентацій обіймає – 12,1%. Попередні висновки свідчать про те, що потребує більшої уваги осучаснення методичного забезпечення за допомогою використання новітніх освітніх технологій та форм їх презентації, а також переорієнтування методичного забезпечення освітнього процесу на збільшення розробки методичних посібників, рекомендацій, дидактичних матеріалів, що дасть змогу підвищити якість надання освітніх послуг.

Атестація здобувачів вищої освіти – бакалаврів, спеціалістів і магістрів в Інституті здійснюється відповідно до Положення про екзаменаційну комісію Інституту, в якому відображені форми оцінювання та процедури атестації. Саме цим положенням користувалися наші екзаменаційні комісії під час заходів щодо атестації магістрів факультету публічного управління та адміністрування, яка щойно успішно завершилася і результати якої ми з Вами урочисто відзначимо завтра у присутності керівництва Області –

тих, від кого ми отримали замовлення на підготовку професійних управлінців і виконали поставлене завдання.

Згідно з постановою КМУ «Про організацію проведення атестації осіб, які претендують на вступ на державну службу, щодо вільного володіння державною мовою» відділом підвищення кваліфікації кадрів разом з кафедрою української мови забезпечується організація проведення атестації зазначених осіб.

До атестаційної комісії було подано 227 заяв від претендентів на державну службу, з них 21 особа не виконали завдання під час проведення атестації. Також, у звітному періоді було видано 769 посвідчень як підтвердження вільного володіння державною мовою особа, які претендують на вступ на державну службу без проведення атестаційних випробувань.

Проведення вищезазначених заходів дало можливість отримати від осіб, які проходили атестацію та тих осіб, які для отримання посвідчення не потрібно було проходити атестаційні випробування, на рахунок інституту надійшло 157 тис. грн. у тому числі на оплату праці членам атестаційної комісії - викладачам кафедри української мови 83,8 тис. грн.

Стажування.

Окремо слід сказати про результати стажування слухачів та студентів. Це також відповідальний елемент створення та підтримки іміджу нашого Інституту.

У 2017 році 44 слухачі денної форми навчання пройшли стажування в центральних органах виконавчої влади (м. Київ), в органах державної влади та органах місцевого самоврядування Луганської, Сумської, Харківської областей. Усі слухачі отримали позитивні оцінки. За добросовісне проходження стажування 9 слухачів отримали подячні листи з органів державної виконавчої влади та органів місцевого самоврядування.

27 вересня 2017 року за підсумками стажування слухачів проведено науково-практичну конференцію «Публічне управління в Україні: стратегія реформ», результатом якої стало видання збірника тез доповідей, з матеріалами якого можна ознайомитись на нашому сайті.

У якості наших останніх здобутків щодо академічної мобільності студентів, слухачів і молодих науковців можемо відзначити і щорічні закордонні стажування:

- у Національній школі державного управління м. Варшава (Польща) – 12 осіб;
- у Мерії м. Марбург, (Німеччина) – 6 осіб;
- у Берлінській школі економіки і права, (Німеччина) – 2 особи;
- навчання протягом семестру в рамках академічного обміну з Поморською академією у Слупську (Польща) – 5 осіб;
- стажування в Національній школі адміністрації за темою «Публічне адміністрування і публічний менеджмент», (Франція) докторанта Щегорцової В.М

Підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування, їх резерву та інших управлінських кадрів

Ще один важливий напрям нашої спільної діяльності – підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування.

У 2017 році кваліфікацію підвищили:

- за регіональною програмою 750 посадовців, що становить 100% до плану (розподіл по областях представлено на слайді)
- за обласною програмою – 1453 особи – перевищення плану 132%;
- на госпрозрахункових семінарах підвищили кваліфікацію – 577 осіб.

Всього у 2017 р. за різними програмами та договорами підвищило кваліфікацію 3780

державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування, керівників державних підприємств, установ і організацій, депутатів місцевих рад та інших управлінських кадрів.

Відзначаючи належний стан роботи в цьому напрямку, думаю, немає потреби акцентувати на тому, що цей напрям діяльності має важливе значення для розвитку Інституту в цілому. Окрім поповнення бюджету, це ще й додаткова реклама та популяризація нашого закладу, привід для комунікації з керівниками організацій та установ різних рівнів та налагодження стосунків для майбутніх вступних кампаній.

Науково-дослідницька діяльність

Основною формою наукової діяльності в Інституті є проведення фундаментальних та прикладних досліджень, оприлюднення результатів наукових досліджень та науково-експертна діяльність.

Фундаментальні та прикладні дослідження

Протягом звітнього року в межах наукового комплексного проекту НАДУ "Державне управління та місцеве самоврядування", науковими творчими колективами Інституту виконувались 4 науково-дослідні роботи

– "Інституціональне забезпечення розвитку публічної влади на місцевому рівні" (фундаментальна, науковий керівник держ.упр., проф. Коротич О.Б.);

– "Підвищення ефективності механізму організації публічного управління на регіональному та місцевому рівнях" (прикладна, науковий керівник д.держ.упр., проф. Дзюндзюк В.Б.).

– "Механізми управління фінансами в публічній сфері в умовах децентралізації" (прикладна, науковий керівник д.е.н., проф. Амосов О.Ю.);

– "Національно-патріотичне виховання молоді в Україні: теорія та практика реалізації на регіональному рівні" (прикладна, науковий керівник д.держ.упр., проф. Єлагін В.П.).

В цьому році по всій системі НАДУ вперше було введено анонімне рецензування. Всі наші науково-дослідні роботи отримали в цілому схвальні рецензії (звісно були і зауваження, і рекомендації).

Разом з тим, наукові здобутки будь-якого навчального закладу не завжди вимірюються кількістю виконаних науково-дослідних робіт, наукових публікацій та проведених науково-комунікативних заходів. «Науковий авторитет» Інституту підтверджується, перш за все, затребуваністю його наукових продуктів у суспільстві та науковців як висококваліфікованих експертів у будь-якій сфері.

В Інституті проводиться активна робота в напрямку апробації та впровадження результатів наукових досліджень. Так, практичні рекомендації наукових творчих колективів кафедр використано при організації об'єднання територіальних громад Харківської області; впровадження кафедральних колективів здійснювалися на рівні обласної та районних державних адміністрацій, районних адміністрацій м. Харкова тощо. Так, зокрема результати НДР застосовуються у роботі: Департаменту економіки і міжнародних відносин, Департаменту економіки і міжнародних відносин Харківської ОДА; Департаменту науки і освіти Харківської ОДА; виконавчого комітету Харківської міської ради.

Науково-експертна робота

Кафедри Інституту взаємодіють з органами державної влади та органами місцевого самоврядування, провідні науковці Інституту виступають експертами в різних сферах розвитку суспільства, є членами робочих груп та комісій.

Постійна взаємодія органів державної влади та органів місцевого самоврядування дозволяє підвищувати ефективність та результативність професійного навчання державних службовців .

Науково-видавнича діяльність

Ще однією з важливих ланок в науковій роботі Інституту є науково-видавнича діяльність, що підпорядкована забезпеченню навчального процесу навчально-методичною та науковою літературою, оприлюдненню результатів науково-дослідних робіт з проблематики державного управління, узагальненню досвіду управлінської діяльності владних структур.

Виходячи з головного завдання та згідно з Планом видань в Інституті у звітній період підготовлено 12 навчальних та наукових видань.

Начальні посібники:

– Сивоконь В. О. Історія економіки та економічної думки.

– Куц Ю. О., Решеvecь О. В., Мамонова В. В. Надання якісних адміністративних послуг;

– Куц Ю. О., Мамонова В. В. Територіальна організація влади в Україні;

– Дідок Ю. В. Основи менеджменту;

– Латинін М. А, Коваленко М.М., Мельниченко О.А. та ін. Менеджмент для магістрів

Монографії:

– Клімушин П. С., Спасібов Д. В. Механізми електронного управління в інформаційному суспільстві;

– Попов В. В., Панасенко І. О. Реінжиніринг у системі державного управління розвитком комунальних підприємств водопровідно-каналізаційного господарства;

– Котковський В. Р. Участь місцевих органів влади у формуванні та реалізації державної політики;

– Дунаєв І. В. Публічна регіональна економічна політика в Україні: формування механізмів модернізації;

– Латинін М. А., Майстро С.В., Статівка Н.В. та ін. Державна економічна політика регіонального розвитку;

– Статівка Н. В., Жадан О. В. та ін. Розвиток людських ресурсів у сфері підприємництва: теорія та практика державного регулювання

Протягом року в Інституті підготовлені та розміщені на сайті всі випуски наукових збірників «Актуальні проблеми державного управління», «Теорія та практика державного управління» та електронного наукового видання «Державне будівництво», які включено до переліку фахових видань з державного управління.

Підготовка наукових та науково-педагогічних кадрів вищої кваліфікації

Щодо підготовки науково-педагогічних та наукових кадрів. У 2017 році у повному обсязі виконано план набору в аспірантуру за державним замовленням. Конкурс за всіма спеціальностями та формами навчання становив 1,1 особу на місце.

На кінець 2017 року в аспірантурі Інституту проходили підготовку 91 особа, з них 60 – за державним замовленням, 31 – за контрактом:

I рік навчання – 33 особи; II рік навчання – 21 особа; III рік навчання – 24 особи; IV рік навчання – 13 осіб.

Зокрема: на денній формі навчання 26 , на вечірній 24 , заочній 41.

У 64-ох аспірантів різних форм навчання (з 91) науковими керівниками є професори, доктори наук, що становить 58 % від загальної кількості наукових керівників.

Загальна кількість докторантів – 9 осіб.

До докторантури у звітній період за державним замовленням зараховано 3 докторанта. За договором на умовах контракту до докторантури зараховано 1 особу.

До здобутків у цьому напрямку можна віднести таке :

- Інститут вперше отримав ліцензію на підготовку докторів філософії (35 осіб);
- вперше у вітчизняній практиці фахівцями Інституту у співпраці з Бременською міжнародною вищою школою соціальних наук розроблено програму підготовки докторів філософії за новою спеціальністю “Публічне управління і адміністрування”.

Спеціалізована вчена рада

Згідно з Наказом МОН України від 2016 в Інституті функціонує спеціалізована вчена рада із захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора і кандидата наук до складу якої входить 21 доктор наук.

У 2017 р. відбулося 12 засідань спеціалізованої вченої ради, на яких проведено захист 2 докторських та 11 кандидатських дисертацій. Щодо оцінки діяльності спеціалізованої вченої ради, то за звітній період не було жодного зауваження та відмови щодо рішення ради з боку МОН України.

Науково-комунікативні заходи

В Інституті ведеться активна робота щодо апробації результатів науково-дослідних робіт. Однією з таких форм є проведення науково-комунікативних заходів. Так протягом 2017 р. відбулися 41 захід регіонального, всеукраїнського і міжнародного рівнів (1 міжнародний науковий конгрес, 4 науково-практичні конференції, 24 семінари, 1 форум, 8 круглих столів, 1 літня школа молодих учених, 1 відеоконференція, 1 щорічна науково-освітня виставка).

Серед найбільш знакових заходів, які стали візитною карткою нашого Інституту доцільно відзначити такі :

– 27 квітня відбувся 17-й Міжнародний науковий конгрес «Публічне управління ХХІ століття: традиції та інновації», основним здобутком якого стали узагальнення й оприлюднення результатів наукових досліджень у галузі науки державного управління і практики державотворення. Головний науковий продукт – збірник тез доповідей – містить 162 тези вітчизняних та зарубіжних науковців;

– 27 травня відбувся 7-й Міжнародний форум "Україна – Європейський Союз: новий рівень кооперації", основна мета якого полягала у висвітленні та творчій адаптації кращого європейського досвіду в процесі децентралізації вітчизняної політико-адміністративної системи.

– 1 грудня відбулася Четверта Щорічна науково-освітня виставка "Публічне управління ХХІ", приурочена до 20-річчя науки "Державне управління" та Дня місцевого самоврядування в Україні, яка зібрала більш ніж 600 учасників. Свої експозиції представили понад 40 колективних учасників, серед яких 10 ВНЗ-членів Консорціуму, 18 місцевих органів влади, 6 об'єднаних територіальних громад Харківської області, а також 8 партнерських організацій та установ, серед яких – Обласний центр зайнятості, Асоціація органів місцевого самоврядування, Міський центр надання адміністративних послуг, Центр розвитку місцевого самоврядування та ін. Були представлені проекти міжнародної технічної допомоги у сфері децентралізації та надання публічних послуг громадам.

Вже традиційно нашими заходами стали також конференції за участю студентів і слухачів Інституту:

– 27 вересня пройшла науково-практична конференція за підсумками стажування слухачів (уже 12-та) «Публічне управління в Україні: стратегія реформ», підсумком якої

стало узагальнення висновків і пропозицій щодо підвищення ефективності діяльності інститутів державної влади та місцевого самоврядування;

– 5 квітня відбулась студентська конференція "Актуальні проблеми розвитку управлінських систем: досвід, тенденції, перспективи", яка також 12 рік поспіль є головним науковим заходом для студентської спільноти нашого Інституту.

Доброю практикою в цьому році стало проведення спільних комунікативних заходів Інституту з різними державними установами та громадськими організаціями. Дозвольте зазначити лише деякі, самі назви яких окреслюють головну мету їх проведення.

Так, 15 березня в Інституті за ініціативи громадської організації "Міжнародний ноосферний центр Вернадського" відбулась Перша науково-практична конференція "Ноосферна парадигма в публічному управлінні: теорія, історія, сучасність".

5 квітня за ініціативи відділення Національної служби посередництва і примирення в Харківській області проведено науково-практичну конференцію на тему: "Вирішення колективних трудових спорів (конфліктів) та забезпечення здійснення соціального діалогу в Україні".

27 квітня спільно з Департаментом вищої освіти Міністерства освіти і науки України та Координаційним центром переміщених вищих навчальних закладів відбувся круглий стіл "Переміщені вищі навчальні заклади – новий феномен в українській освіті".

15 вересня спільно з Фондом «Східна Європа» та Державним агентством з питань е-урядування України проведено семінар з обговорення проекту Концепції розвитку електронного урядування в Україні.

Традиційна літня школа молодих учених проходила в цьому році на базі органів державної влади і місцевого самоврядування Чернівецької, Івано-Франківської та Львівської областей. Основним напрямом роботи стало обговорення реформи децентралізації та можливостей регіонального розвитку.

Діяльність консультативно-дорадчих органів

В Інституті працюють два основних дорадчих органи – Науково-методична рада, де розглядаються питання організації та науково-методичного забезпечення освітнього процесу, та Науково-експертна рада, на засіданнях якої обговорюються питання наукової діяльності та атестації наукових і науково-педагогічних кадрів вищої кваліфікації.

За період 2017 р. робота *Науково-експертної* ради проводилась відповідно до перспективного плану роботи (засідання проводяться щомісячно кожного третього четверга). За звітний період відбулося 10 засідань, на яких були розглянуті більш ніж 70 питань, основними є такі:

– експертиза виконання індивідуальних планів з підготовки кандидатських дисертацій аспірантів денної та заочної форм навчання набору 2015 року (розглянуто 10 питань).

– затвердження додаткових програм для складання кандидатських іспитів аспірантів, зміну тем та шифрів спеціальностей (розглянуто 26 питань).

– обговорення концепцій проведення та змістовного наповнення науково-комунікативних заходів в Інституті.

– затвердження Програм та Технічних завдань тем НДР Комплексного наукового проекту НАДУ "Державне управління та місцеве самоврядування"; рекомендація до друку наукових продуктів, підготованих за результатами виконання НДР, та затвердження звітів щодо їх виконання.

– обговорення Науково-освітньої програми підготовки докторів філософії.

– рекомендація до вступу в аспірантуру випускників факультету підготовки магістрів державного управління.

– затвердження тем кандидатських та докторських дисертацій вступників 2017 р. та ін.

– впровадження в Інституті рейтингу кафедр та викладачів та ін.

У звітному році відповідно до плану роботи проведено 9 засідань *Науково-методичної ради*, де було розглянуто 53 питання, серед яких:

– ухвалення Положення про організацію освітнього процесу в Інституті

– ухвалення Положення про порядок та умови обрання здобувачами вищої освіти вибіркових дисциплін

– структуру та зміст навчальних планів і програм;

– ухвалення навчальних та робочих навчальних планів

– програми державної атестації та загальної організації освітнього процесу тощо.

Під час засідань були розглянуті та ухвалені типові положення «Про кафедру Інституту», «Про факультет Інституту», положення «Про навчання за індивідуальним графіком» та обговорювались питання щодо науково-методичної роботи та організації навчально-виховного процесу, закріплення навчальних дисциплін за кафедрами Інституту, підбивались підсумки проведення відкритих занять викладачами Інституту, виконання навчального навантаження та ін.

Дієвими в Інституті є і Ради факультетів, і Студентська та слухачка ради. Крім того Інститут має плідну співпрацю з Наглядною радою, детальна інформація про яку доповідалася наприкінці минулого року під час звітування перед членами наглядової ради відповідно до вимог Закону України «Про вищу освіту».

Партнерська діяльність з реалізації суспільно-значущих проектів

Інститут здійснює діяльність у співпраці з Асоціацією органів місцевого самоврядування, Центром розвитку місцевого самоврядування, громадськими організаціями «Родинне коло», «Поруч» та інші.

Варто відзначити, що завдяки нашій активній позиції Інститут вже де факто став одним з центрів функціонування Харківського університетського консорціуму. У минулому році Консорціум долучився до реалізації науково-методичного супроводу об'єднання територіальних громад через участь в проекті «Добре». У цьому проекті наш Інститут надає не тільки експертно-аналітичні послуги, а й виступає активним провідником ідеї децентралізації та поглиблення адміністративно-територіальної реформи. За цей час експерти, якими виступають працівники нашого Інституту, провели інформаційні зустрічі, дводенні тренінг-семінари, раунди дводенних тренінгів-семінарів у Старосалтівській, Мереш'янській та Роганській ОТГ.

Триває співробітництво Інституту із Харківським університетським консорціумом за підтримки ХОДА та GIZ і в рамках проекту «Консорціум молодих психологів Харківщини». Результатами співпраці стало формування компетенцій кризової психологічної підтримки громадам у 120 студентів провідних Харківських вишів, які зараз працюють із кризовими громадами, а також створення на базі ХарPI НАДУ лабораторії «Психосоціального діалогу», в якій проводяться тренінги для державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування, представників громад, а також для працівників соціальних служб для сім'ї, дітей та молоді в межах проекту «Ефективне управління конфліктами».

Доброю візиткою нашого Інституту став спільний проект кафедри іноземних мов і Харківського обласного телебачення «Спілкуємось англійською». Протягом півтора роки

знімаються тематичні передачі, які спрямовані на залучення молоді до вивчення мови, застосування її в різних моментах міжкультурної комунікації та позиціонування інституту як провідного навчального закладу з європейською освітою.

Міжнародне співробітництво

На урізноманітнення видів міжнародної діяльності Інституту позитивно впливає укріплення міжнародних зв'язків країни, підкріплене міждержавними угодами. Інститут у різних форматах підтримує відносини з ВНЗ, організаціями і установами провідних країн світу.

Науковці та викладачі кафедр задіяні у міжнародних проектах місцевого, регіонального та національного рівня в якості учасників, розробників, експертів, консультантів. За останній рік спостерігається активізація наших науковців щодо публікацій результатів досліджень у міжнародних виданнях. Це є свідченням того, що починається наша реальна інтеграція в європейський науково-освітній простір.

Проектній роботі Інституту значно сприяє розвиток партнерства з провідними закладами вищої освіти, що входять до складу ГО «Харківський університетський консорціум», а також підтримка Харківської обласної державної адміністрації.

В 2017 році найбільш плідною була робота в рамках проекту DOBRE: форум DOBRE BOOST Харків «Нові можливості економічного розвитку для об'єднаних територіальних громад»; конференції громад «Сильні громади – незворотність реформи» та «Стратегічний розвиток та інвестиції»; круглий стіл «Вектор розвитку громади: від А до Я»; захід з місцевого економічного розвитку «Synergy Session»; співпраця з польськими колегами Малопольської школи публічного адміністрування Економічного університету м. Краков (Польща) з питань заснування консорціуму українських університетів, які працюватимуть над створенням стандартів освіти для працівників сфери публічного врядування та програм післядипломної освіти; підписано угоду про здійснення проекту з надання навчальних та консалтингових послуг з питань місцевого економічного розвитку.

Ще одним ефективним партнером Інституту у 2017 році було Німецьке товариство міжнародного співробітництва (GIZ), Німеччина, яке підтримує та приймає участь у проекті «Консорціум молодих психологів Харківщини»:

Протягом року відбувся ряд змістовних презентацій та зустрічей з представниками Німецької спілки академічних обмінів в Харкові, провідних ВНЗ Республіки Польща, Програми ім. Фулбрайта в Україні, Центру «Освіта», Французького Альянсу.

Слід підкреслити, що щороку зростає кількість особистих ініціатив і контактів з іноземними партнерами наших викладачів і науковців. Особисті контакти, зв'язок з громадськими спілками дозволяють уникати формалізму у стосунках з іноземними партнерами, укріплювати професійні зв'язки й дружні партнерські відносини, внаслідок чого утворюються довготривалі програми співробітництва.

Розвиток бібліотечної мережі

Протягом року бібліотечний фонд поповнився на 295 прим. (0,30 тис. прим.).

Слід зазначити, що, незважаючи на те, що кількість користувачів та відвідувань бібліотеки, у порівнянні з минулими роками, не змінилася - показники книговидачі залишаються достатньо високими за рахунок користування електронною бібліотекою.

Важливим напрямом роботи бібліотеки була інформаційно-довідкова робота. Протягом 2017 року готувалися книжкові перегляди (15), демонструвалися експозиції кафедральних наукових та навчальних видань, рідкісних, фахових видань та видань,

подарованих слухачами-випускниками (5). Користувачам надавалися тематичні, адресно-бібліографічні довідки та консультації.

Бібліотека пропагує книгу, художнє слово як основу для виховання патріотизму та любові до національних культурних джерел, оволодіння цінностями світової культури та загальнолюдськими надбаннями через організацію тематичних книжково-ілюстративних виставок до знаменних та пам'ятних дат в історії України та світу. У 2017 році було підготовлено 36 виставок.

Пріоритетним заходом розвитку цієї мережі доцільно вважати подальше впровадження інформаційних технологій в роботу бібліотеки Інституту, серед яких:

- придбання й установка оновленої версії АБІС «Ірбіс», WEB-Ірбіс, АРМ «Повнотекстові бази даних»;
- розширення електронної бібліотеки шляхом створення повнотекстових баз даних наукової та навчальної літератури;
- участь у створенні корпоративного електронного каталогу НАДУ та регіональних інститутів.

Запровадження інформаційно-комунікативних технологій

За звітний рік основні зусилля було спрямовано на оновлення серверного обладнання та парку комп'ютерної техніки, які фізично та морально застаріли.

У порівнянні з минулим роком суттєво покращенні можливості доступу до мережі Інтернет. З паралельним доступом на загальній швидкості 2 МБіт/с зараз одночасно можуть працювати до 100 робочих станцій.

Використання навчальної комп'ютерної мережі, спеціально розробленого програмного забезпечення та можливостей Інтернет дає змогу одночасно проводити комп'ютерне тестування 78 осіб та слуге суттєвим підґрунтям для впровадження елементів системи дистанційного навчання.

З метою належного оцінювання робіт слухачів та недопущення плагіату в Інституті існує обов'язкова процедура та технічні можливості для його виявлення.

До пріоритетних напрямів удосконалення діяльності Інституту можна віднести й оновлення інтерфейсу і структури Сайту, який не лише є засобом висвітлення основних подій життя Інституту, а й засобом комунікацій та популяризації інституту в освітньому середовищі.

Реструктуризація та кадрове забезпечення діяльності Інституту

У 2017 році проведено реструктуризацію Інституту, здійснено перехід на уніфіковану систему управління Інститутом, що відбувалось в рамках реформування Національної академії державного управління при Президентові України. Такий крок дозволив нам здійснити оптимізацію штатного складу та наблизити систему управління закладом до сучасних стандартів освітньої діяльності.

На 01.01.2017 у штатному розписі було затверджено 322,5 штатних одиниці, з них:

- на загальному фонді – 142,25 штатних одиниці,
- на спеціальному фонді – 180,25 штатних одиниць.

На 29.12.2017 у штатному розписі затверджено 241 штатних одиниць, з них:

- на загальному фонді – 141,75 ставок,
- на спеціальному фонді – 99,25 ставок.

Фактично зайнято – 232,5 штатних одиниці, на них працює – 288 особи.

1. Науково-педагогічні працівники – 114 осіб, із них 95 осіб є штатними.

В Інституті працюють: докторів наук, професорів – 25 осіб, кандидатів наук, доцентів – 71 особа.

2. Державні службовці – працює 64 особи, що відповідає 53 штатним одиницям.

3. Працівники наскрізних робочих професій – 51 штатний працівник, що відповідає 40,5 штатним одиницям.

Приємно відзначити те, що у минулому році працівники нашого Інституту за особисті заслуги та внесок у розбудову держави були нагороджені відзнаками органів публічної влади різних рівнів

Прізвище, ім'я, по батькові	Нагороди
Белова Людмила Олександрівна	Нагрудний знак МОНУ "За наукові та освітні досягнення" звання "Почесний громадянин Харківської області" рішення Харківської обласної ради від 31.08.2017 № 498-VII (XII сесія VII скликання)
Карамішев Дмитро Васильович	Почесна Грамота ХОДА; Почесна грамота Національної служби посередництва і примирення
Мартиненко Василь Миколайович	Грамота Харківської обласної ради
Дзюндзюк Вячеслав Борисович	Почесна грамота Кабінету Міністрів України
Мамонова Валентина Василівна	Відзнака військового комісара Луганського обласного військового комісаріату "За заслуги" II ступеня; Почесна відзнака Харківської обласної ради "Слобожанська слава"
Минко Петро Євгенович	Грамота Харківської обласної ради від лютого
Орлов Олександр Валентинович	Грамота Департаменту науки і освіти ХОДА
Куц Юрій Олексійович	Грамота Харківської обласної ради-
Корженко Володимир Васильович	Почесна грамота ХОДА
Мельтюхова Надія Миколаївна	Грамота Департаменту науки і освіти ХОДА
Хлебникова Олена Олександрівна	Грамота Харківської обласної ради
Алфьорова Ольга Сергіївна	Грамота Харківської обласної ради
Нікітенко Анжела Анатоліївна	Грамота Департаменту науки і освіти ХОДА Подяка голови Харківської обласної ради
Набока Людмила Віталіївна	Грамота Департаменту науки і освіти ХОДА
Ігнатенко Ліна Юріївна	Грамота Департаменту науки і освіти ХОДА Подяка ГО "Культурні ініціативи"
Меляков Антон Володимирович	Грамота Департаменту науки і освіти ХОДА
Ваніна Яна Адольфівна	Грамота Департаменту науки і освіти ХОДА

Стажування викладачів у ВНЗ

У 2017 році 12 викладачів Інституту пройшли стажування у закладах вищої освіти, а саме: в Українському державному університеті залізничного транспорту – 5 осіб, Харківському національному університеті імені В. Каразіна – 3 особи; Народній українській академії – 3 особи, НАДУ – 1 особа.

Офіційні угоди на стажування викладачів Інституту на сьогодні укладені з Народною українською академією, Українським державним університетом залізничного транспорту та Харківською державною академією культури.

Матеріально-технічне забезпечення

Слід також відзначити й основні результати роботи минулого року у напрямку покращення матеріально-технічного забезпечення. Своєчасно завершені роботи щодо підготовки аудиторного фонду до нового навчального року. Створені умови для дотримання правил особистої гігієни, на кожному поверсі функціонують санвузли. Санітарний стан приміщень задовільний.

Для забезпечення надійної та безаварійної експлуатації інженерних мереж в осінньо-зимовий період на всіх об'єктах Інституту проведені випробовування систем опалення, перевірка лічильників, відремонтована запірна арматура, проведена очистка колодязів і магістральних трубопроводів підземних каналізаційних комунікацій.

Відремонтовані пошкоджені меблі у аудиторіях та житлових кімнатах гуртожитків. Ведеться поточна робота по підтримці в Інституті необхідного санітарного та протипожежного стану, благоустрою його території.

Поточне постачання матеріальних ресурсів для ремонтів та утримання матеріально-технічної бази Інституту здійснюється своєчасно.

Фінансове забезпечення

Діяльність Інституту фінансується з державного бюджету та за рахунок власних надходжень – спеціальних коштів державного бюджету.

Загальний обсяг фінансування видатків у 2017 р. склав **36873,3** тис. грн., у тому числі за рахунок загального фонду держбюджету – **20946,6** тис. грн., за кодом «Наука» (фундаментальні та прикладні наукові дослідження у сфері державного управління) – **234,9** тис. грн. та за рахунок спеціального фонду держбюджету – **15691,8** тис. грн.

ПРІОРИТЕТНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ ІНСТИТУТУ НА 2018 РІК

Ураховуючи сучасні тенденції розвитку вищої освіти України, та з метою подальшого розвитку нашого Інституту, вважаємо за доцільне сконцентрувати увагу та зусилля на наступному:

Модернізація правового статусу, організаційної структури та системи управління Національної академії

- реалізація Концепції реформування та Стратегії розвитку національної академії на 2017 – 2027 рр., забезпечення конкурентоздатності та якісне надання науково-освітніх послуг, удосконалення системи управління, приведення моделі освітнього процесу у відповідність до сучасних суспільних запитів, систематизація партнерської і проектної діяльності згідно з власними пріоритетами, створення сприятливих умов для реалізації ефективної роботи всього колективу;

- удосконалення й приведення у відповідність до сучасних нормативних вимог, стратегічних завдань НАДУ та потреб замовників науково-освітніх послуг системи

управління, структури та забезпечення функціонування структурних підрозділів, деканатів і кафедр Інституту;

- використання можливостей співпраці та залучення до спільної діяльності провідних ВНЗ в межах Харківського університетського консорціуму, у тому числі у сфері міжнародного співробітництва;

- продуктивна взаємодія з Наглядовою радою, у тому числі стосовно заохочення працівників, студентів і слухачів за результати діяльності і навчання, сприяння і допомога в обладнанні приміщень;

- постійне інформування співробітників про наслідки за вчинення корупційних дій та послідовне виконання програми запобігання і протидії корупційним проявам в Інституті;

- здійснення партнерської й проектної діяльності Інституту, пошук та залучення багатоканального фінансування діяльності Інституту, зокрема шляхом участі в державних, регіональних і міжнародних програмах і проектах;

- забезпечення належних умов для поетапного запровадження в Інституті програми інформатизації освітнього процесу та електронного документообігу.

Організація освітнього процесу

- організація роботи із запровадження системи управління якістю вищої освіти, розробки, систематичного оновлення, оцінки рівня перспективних освітніх програм у тому числі завдяки моніторингу успішності та досягнень слухачів і студентів та їх відповідності стандартам вищої освіти;

- впровадження інноваційних підходів та дієвих засобів удосконалення освітнього процесу, посилення вимог, як до змісту і методів навчання, так і до рівня професійної підготовки викладачів;

- підвищення якісної складової інтенсифікації освітнього процесу, впровадження компетентнісного підходу в систему ступеневої підготовки фахівців всіх рівнів освіти;

- удосконалення мовної підготовки студентів і слухачів, сприяння володінню діловою українською та англійською мовою відповідних категорій державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування;

- розширення для користувачів освітніх послуг можливостей реалізації індивідуальних траєкторій навчання (вибір спеціалізацій, навчальних дисциплін; розвиток дистанційної освіти);

- запровадження практико-орієнтованої системи реального замовлення на вирішення конкретних проблем та відображення результатів в атестаційних роботах випускників (кваліфікаційних магістерських й дипломних роботах);

- запровадження для керівників організацій та установ публічного сектору тематичних короткотермінових семінарів з використанням інноваційних технологій та елементів дистанційного навчання;

- упровадження в навчальний процес електронних засобів навчання й відповідних освітніх сервісів, що дозволить спільно створювати та використовувати навчальні електронно-інформаційні комплекси;

- подальше розгортання системи запобігання академічного плагіату в наукових і атестаційних роботах слухачів та студентів, ужиття заходів щодо формування відповідного рівня культури підготовки рукописів наукових текстів;

- розроблення та впровадження процедур незалежного оцінювання для присвоєння, підтвердження освітніх та професійних кваліфікацій державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування.

Організація наукової та експертно-аналітичної діяльності

- впровадження результатів наукової діяльності у практичну сферу (науково-експертний супровід розвитку новостворених у Харківській області об'єднаних територіальних громад);
- орієнтація проблематики наукових досліджень на реальні проблеми теорії і практики публічного управління; пропагування інтелектуальних продуктів творчих колективів Інституту, зокрема, в системі органів державного управління і місцевого самоврядування;
- забезпечення своєчасної та якісної підготовки наукових та науково-педагогічних кадрів вищої кваліфікації через інститут докторантури і аспірантури;
- активізація пошуку додаткових джерел фінансування на здійснення науково-дослідних робіт, розробка міжгалузевих проблемних тем досліджень;
- використання можливостей щодо залучення міжнародних донорів, зарубіжних фондів до розробки спільних наукових програм та проектів;
- створення в межах Інституту інноваційних форм реалізації науково-прикладної діяльності (лабораторій, експертних груп);
- поширення та конкретизація міжнародних зв'язків, розробка спільних міжнародних програм підготовки професійних управлінців та з'ясування перспектив отримання ними подвійних дипломів;
- вибудовування наукової роботи закладу відповідно до визначених довгострокових і короткострокових перспективних напрямів та проблематик наукових досліджень з актуальних проблем публічного управління та адміністрування (3-5 років) та формування тематики наукових досліджень, що фінансуються за рахунок коштів державного бюджету;
- забезпечення узгодженості тематики магістерських та докторських досліджень з проблематикою науково-дослідних робіт кафедр, пріоритетними напрямами розвитку держави із обов'язковим розробленням практичних рекомендацій органам публічної влади; впровадження результатів наукових досліджень та інноваційних технологій у навчальний процес;
- формування депозитарію наукових розробок кафедральних колективів, результатів дисертаційних досліджень, наукових фахових видань тощо;
- підтримка розвитку сформованих у межах Інституту наукових шкіл, сприяння розвитку потенціалу молодих науковців, налагодження ефективної взаємодії із науковими школами України і світу за спорідненою проблематикою досліджень.

Створення умов для залучення висококваліфікованого персоналу та підвищення продуктивності праці

- запровадження системи оцінювання кандидатів та відкритого конкурсу для добору на вакантні посади в Інституту найкращих науково-педагогічних кадрів, експертів і практиків;
- забезпечення конкурентних умов праці; залучення до навчального процесу на договірних засадах визнаних в Україні та світі експертів і практиків;
- забезпечення особистісного та професійного розвитку персоналу Інституту за рахунок організації актуальних цільових навчальних програм, підтримки участі у вітчизняних та зарубіжних наукових комунікативних заходах, семінарах і тренінгах;
- розробка цільової програми проходження стажування науково-педагогічних кадрів в провідних освітніх та наукових установах України та світу;
- запровадження у роботі із кадрами сучасних методик кадрового менеджменту, створення дієвої системи мотивації праці на засадах взаємовигідного партнерства;

- сприяння підтримці у колективі дружної та толерантної атмосфери, дотримання норм Кодексу моральної поведінки;

- стимулювання участі науково-педагогічних кадрів у міжнародних програмах і проектах, постійного самовдосконалення.

Організація внутрішньої та зовнішньої комунікативної діяльності

- формування в молоді моральних та культурних цінностей, налаштованості на осмислення національної пам'яті та усвідомлення важливості визначних історичних подій, вшанування героїв, які віддали власне життя за незалежність України;

- виховання національної самосвідомості, розуміння та спрямованості на здійснення системи вчинків, які мотивуються вірою, волею, власною активною громадянською позицією;

- самовиховання та виховання відчуття суспільної відповідальності, патріотизму, корпоративної єдності в процесі комунікативної взаємодії всіх учасників освітнього процесу;

- виокремлення як одного з найголовніших напрямів виховної роботи національно-патріотичного виховання – справи, що за своїм значенням є стратегічним завданням;

- сприяння вивченню, збереженню, поширенню та популяризації історико-культурної спадщини українського народу.

- підвищення якості та ефективності підготовки висококваліфікованих управлінських кадрів у Харківському регіональному інституті державного управління НАДУ при Президентові України є ключовим напрямом нашої діяльності та спільним завданням усіх структурних підрозділів Інституту;

- підтримка довгострокової взаємозацікавленої взаємодії з випускниками Інституту, надання їм за потреби науково-практичних рекомендацій, здійснення наставництва, залучення їх до участі в навчальному процесі, науковій діяльності і спільних заходах; створення у співпраці із заінтересованими сторонами мережі для налагодження їх взаємовигідної взаємодії; визнання і відзначення внеску кожного з них у розвиток галузі знань публічного управління та адміністрування;

- задіяння потенціалу філіалів кафедр, створених на базі органів державної влади та органів місцевого самоврядування, в напрямку удосконалення методичної складової у підготовці державно управлінських кадрів вищої кваліфікації;

- подальший розвиток Школи лідерів учнівського самоврядування, поглиблення співпраці із Харківським відділенням малої академії наук України, активізація профорієнтаційної роботи серед потенційних отримувачів освітніх і наукових послуг;

- підтримка взаємовигідних зв'язків із зарубіжним партнерами, поглиблення співпраці в напрямку удосконалення освітніх програм за усіма рівнями підготовки, реалізація намічених планів щодо запровадження системи подвійних дипломів;

- проведення роз'яснювальної роботи щодо запобігання та протидії проявам корупції;

- продовження роботи із розробки нової on-line платформи інституту на базі сучасних електронних сервісів.

Розвиток матеріально-технічної і технологічної бази

- ужиття заходів щодо залучення додаткових коштів, необхідних для ремонту будівель, модернізації матеріальної та інформаційно-технологічної інфраструктури навчальних аудиторій, бібліотеки, гуртожитку, забезпечення їх функціональності і сучасного вигляду;

- приведення господарської діяльності гуртожитку в стан беззбитковості, активізація роботи з метою максимального використання вільних площ Інституту задля отримання додаткових надходжень;

- проведення роботи в напрямку відкриття їдальні та розширення асортименту продукції в межах точок швидкого харчування;

- залучення спонсорської допомоги задля благоустрою території Інституту, облаштування робочих приміщень сучасними засобами роботи із інформацією.

Пріоритетні напрямки фінансової діяльності

- оптимізація фінансових надходжень та витрат у межах бюджетного фінансування на 2017/2018 навчальний рік, вирішення проблем енергозбереження і енергоефективності;

- підвищення ефективності використання бюджетних коштів, контролю за наповненням спеціального фонду бюджету, постійний аналіз систем і форм внутрішньогосподарського обліку, звітності і контролю,

- ужиття продовж поточного року заходів, передбачених пріоритетними завданнями з реалізації комплексу заходів щодо забезпечення стабілізації фінансово-економічної діяльності та розвитку Інституту у 2018 році;

- здійснення постійного моніторингу фінансово-економічного стану Інституту з метою попередження негативних ситуацій, залучення представників трудового колективу до розробки перспективних напрямів економічної діяльності закладу.

ХарPI НАДУ вищий навчальний заклад, який віднесено до сфери повноважень Президента України, у своїй діяльності сприяє і забезпечує усіляку підтримку ініціативам та розпочатим Президентом України П. Порошенком реформам. Перш за все тим, які безпосередньо стосуються модернізації загальнонаціональної системи підготовки, перепідготовки і спеціалізації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування.

НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ
ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ПРИ ПРЕЗИДЕНТОВІ УКРАЇНИ
ХАРКІВСЬКИЙ РЕГІОНАЛЬНИЙ ІНСТИТУТ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ

РІШЕННЯ ВЧЕНОЇ РАДИ

від 27 лютого 2018 року, протокол № 1/235-2

Про звіт Спеціалізованої вченої ради Д 64.858.01 за 2017 рік

Спеціалізована вчена рада Д 64.858.01 (далі – Рада) функціонує в Харківському регіональному інституті державного управління НАДУ при Президентові України (далі – Інститут) згідно з Наказом МОН України від 11 липня 2016 р. № 820 відповідно до рішення атестаційної колегії з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора і кандидата наук з державного управління за спеціальностями 25.00.01 – «Теорія та історія державного управління» та 25.00.02 – «Механізми державного управління»

У своїй діяльності Рада керується положенням «Про спеціалізовану вчену раду», яке затверджено Наказом МОН України №1059 із змінами від 12 березня 2012 року. Склад Ради представлений як штатними працівниками Інституту, так і представниками інших провідних науково-освітніх закладів України.

Рада затверджена у складі 22 осіб, у тому числі: доктори наук з державного управління – 19; доктор філософських наук – 1; доктор соціологічних наук – 1; кандидат наук з державного управління – 1. Станом на 31 грудня 2017 року – до складу Ради входять штатні (14 осіб) і зовнішні (8 осіб) фахівці, які представляють провідні науково-освітні заклади та установи.

У січні – грудні 2017 року відбулося 11 засідань спеціалізованої вченої ради, на яких проведено захист 2 докторських та 11 кандидатських дисертацій, у т.ч. 1 докторська - за спеціальністю 25.00.01 – теорія та історія державного управління і 1 - за спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління, а також 2 кандидатські – за спеціальністю – 25.00.01 і 9 кандидатських – за спеціальністю – 25.00.02.

Значна робота у напрямі підготовки дисертаційних досліджень аспірантами та здобувачами проведена колективами кафедр Інституту. Від початку календарного року захистили кандидатські дисертації – 4 здобувачі кафедри політології та філософії, 2 здобувачі кафедри соціальної і гуманітарної політики, 2 - кафедри регіонального розвитку та місцевого самоврядування, по 1 здобувачу кафедри права та європейської інтеграції, економічної політики та менеджменту, а також кафедри управління персоналом та економіки праці.

Тематика захищених дисертаційних робіт присвячена розв'язанню нагальних наукових завдань у галузі науки "Державне управління".

До експертизи якості підготовлених і захищених протягом 2017 року дисертацій в спеціалізованій вченій раді Інституту було залучено 20 членів Ради.

Офіційні опоненти представляли провідні вищі навчальні заклади та установи України. Серед них – 23 доктора наук і 5 кандидатів наук з державного управління.

Відхилених дисертацій не було.

Разом з тим, слід зосередити увагу членів спеціалізованої вченої ради, завідувачів кафедр, наукових керівників та консультантів на необхідності забезпечення під час проходження попередньої експертизи та підготовки до подання дисертацій до розгляду до спеціалізованої вченої ради:

– неухильного дотримання вимог до організації попередньої експертизи дисертаційних робіт, що готуються до попереднього захисту із залученням кваліфікованих науковців, фахівців із проблематики дисертацій з числа докторів наук за відповідними спеціальностями;

– якості підготовки висновків установи та об'єктивності наведених в них даних, у тому числі – стосовно наукових публікацій, що опубліковані на момент проходження попередньої експертизи;

– належного рівня практичної спрямованості дисертацій з відповідністю довідок про впровадження результатів дисертаційного дослідження рівню впровадження та профілю проблематики дисертації;

– наявності публікацій наукових праць дисертантів у виданнях, що включені до міжнародних наукометричних баз даних;

Вчена рада УХВАЛИЛА:

1. Звіт Спеціалізованої вченої ради Д 64.858.01 про роботу в 2017 році взяти до відома.

2. Завідувачам кафедр забезпечити ретельну експертизу дисертацій, що готуються до розширеного засідання кафедри, високу якість висновків щодо їх відповідності паспортам обраних спеціальностей, вимогам «Порядку присудження наукових ступенів», затвердженого постановою КМУ №567, наказу НАДУ від 5 січня 2017 року №5 «Про затвердження порядку попередньої експертизи дисертацій у Національній академії», напрямам наукової діяльності НАДУ при Президентіві України.

3. Науковим керівникам і здобувачам наукового ступеня підвищити рівень практичної спрямованості дисертацій, сприяти залученню до попередньої експертизи дисертаційних робіт членів спеціалізованої вченої ради, провідних науковців галузі і досвідчених практичних працівників, які мають власні наукові здобутки у відповідній сфері.

4. Контроль за виконанням цього рішення покласти на першого заступника директора Д.В. Кармишева.

Голова Вченої ради

Л. БЄЛОВА

Учений секретар

А. МЕЛЯКОВ

НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ
ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ПРИ ПРЕЗИДЕНТОВІ УКРАЇНИ

ХАРКІВСЬКИЙ РЕГІОНАЛЬНИЙ ІНСТИТУТ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ

РІШЕННЯ ВЧЕНОЇ РАДИ

від 27 лютого 2018 року, протокол № 1/235-3

**Про стан навчальної, методичної, наукової та організаційної роботи
кафедри іноземних мов у 2016-2017 рр.**

Заслухавши й обговоривши звіт завідувача кафедри іноземних мов Шура В.М. про стан навчальної, методичної, наукової та організаційної роботи кафедри іноземних мов у 2016-2017 рр., а також висновки комісії з перевірки діяльності зазначеної кафедри у складі: Д.В. Карамішев – голова комісії, В.Ф. Золотарьов – заступник голови, В.Г. Бульба, В.І. Горожанкіна, А.О. Кузнецов, В.П.Єлагін, П.О. Редін – члени комісії, *Вчена рада* ВІДЗНАЧАЄ, що навчально-методична та наукова діяльність кафедри в цілому відповідає потребам підготовки магістрів за спеціальностями «Державне управління», «Публічне управління та адміністрування», «Економіка та менеджмент», «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», бакалаврів за спеціальностями «Менеджмент», «Управління персоналом і економіка праці», «Публічне управління та адміністрування», «Організація та економіка підприємницької діяльності» і здійснюється на рівні вимог, які висуваються програмою Президента України «Стратегія реформ 2020», чинними нормативними документами, керівництвом Національної академії державного управління при Президентові України та керівництвом Харківського регіонального інституту щодо змісту, методів і форм організації навчального процесу.

На кафедрі працюють 10 викладачів, з них 4 кандидати наук, доценти. Викладачі кафедри забезпечують навчальний процес на належному науково-теоретичному та методичному рівні з використанням різноманітних форм і методів, що зумовлює успішну реалізацію програм підготовки магістрів та бакалаврів за вищезазваними спеціальностями. Заняття, що проводяться на всіх формах підготовки, проходять відповідно до затверджених навчальних програм і планів. Аудиторне, контрольно-консультативне й науково-методичне навантаження виконується в повному обсязі.

Для забезпечення навчального процесу підготовки магістрів та бакалаврів, докторів філософії за всіма дисциплінами, що викладаються, сформовано науково-методичні комплекси.

На кафедрі виконується прикладна науково-дослідна робота «Сучасні засоби навчання іноземних мов фахівців у сфері публічного управління та адміністрування в умовах євроінтеграційних процесів України» (у межах другої половини робочого дня).

За звітний період викладачами кафедри видано 4 статі, 4 методичні рекомендації, 14 тез доповідей, перевидано 1 навчальний посібник.

Кафедра організовує і проводить комунікативні заходи навчального, наукового і профорієнтаційного характеру (конференції, круглі столи англійською мовою, наукові семінари тощо).

Разом із тим, у роботі кафедри виявлено низку недоліків, серед яких:

- відсутні публікації у виданнях, що входять до міжнародних науко-метричних баз даних;
- індивідуалізація процесу навчання студентів та слухачів потребує додаткового методичного забезпечення;
- недостатньо ефективна профорієнтаційна робота з випускниками школи, закріпленої за кафедрою.

Зважаючи на вищезазначене, **Вчена рада** УХВАЛИЛА:

1. Звіт завідувача кафедри іноземних мов Шура В.М. та висновки комісії взяти до уваги.

2. Навчальну, методичну, наукову та організаційну роботу кафедри визнати в цілому задовільною.

3. Викладачам кафедри до 01.09.2018 р. підготувати 2 наукові статті до видань, що входять до міжнародних науко-метричних баз даних.

4. Враховуючи те, що здебільшого викладачі кафедри працюють у різнорівневих групах, забезпечити індивідуалізацію освітнього процесу шляхом запровадження індивідуальних консультацій. В рамках індивідуалізації освітнього процесу методично забезпечити індивідуальні консультації для вирівнювання знань студентів та слухачів. Термін виконання - до 01.09.2018.

5. Контроль за виконанням цього рішення покласти на першого заступника директора ХарРІ НАДУ Д.В. Карамишева.

Голова Вченої ради

Л. БСЛОВА

Учений секретар

А. МЕЛЯКОВ

НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ
ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ПРИ ПРЕЗИДЕНТОВІ УКРАЇНИ

ХАРКІВСЬКИЙ РЕГІОНАЛЬНИЙ ІНСТИТУТ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ

РІШЕННЯ ВЧЕНОЇ РАДИ

від 27 лютого 2018 року, протокол № 1/235-4

Про підсумки підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування в 2017 році

Заслухавши та обговоривши інформацію заступника директора з короткотермінового підвищення кваліфікації В.Ф. Золотарьова про підсумки підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування у 2017 році, **Вчена рада УХВАЛИЛА:**

1. Інформацію заступника директора з короткотермінового підвищення кваліфікації В.Ф. Золотарьова про підсумки підвищення кваліфікації кадрів у 2017 році – взяти до уваги.

2. Відділу підвищення кваліфікації кадрів (Пастуховій О.В.) забезпечити:

– підготовку та направлення до 10 березня 2018 р. до голів облдержадміністрацій та голів обласних рад Луганської, Полтавської, Сумської та Харківської областей інформацій щодо підсумків направлення на підвищення кваліфікації до Інституту посадовців органами влади вищезазначених областей у 2017 році;

– разом з відділами кадрової роботи апаратів облдержадміністрацій та виконавчих апаратів обласних рад регіону забезпечення виконання кількісних показників планів-графіків підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування, посади яких віднесені до відповідних груп та категорій у 2018 році;

– проведення у травні 2018 р. за регіональною програмою семінарів для посадовців на базі Луганської облдержадміністрації, Полтавського та Сумського обласних центрів підвищення кваліфікації;

– залучення для проведення практичних занять на тематичних семінарах практиків державного управління та місцевого самоврядування з органів влади;

– продовження практики проведення постійно діючих курсів з вивчення української та англійської мови, а також запровадження постійно діючих курсів з питань професійного та особистісного розвитку посадовців для державних службовців Департаменту науки і освіти Харківської облдержадміністрації;

– за пропозиціями кафедр залучення викладачів для викладання на курсах підвищення кваліфікації посадовців;

- направлення органами місцевого самоврядування сільських, селищних, міських ОТГ посадовців на курси підвищення кваліфікації до Інституту;
- продовжити практику направлення викладачів Інституту для проведення лекцій, тренінгів та круглих столів на замовлення органів влади;
- організацію проведення за пропозиціями кафедр стажування науково-педагогічних працівників Інституту у вищих навчальних закладів;
- запровадження проведення госпрозрахункових семінарів для претендентів на вступ на державну службу;
- розробити пропозиції щодо впровадження підвищення кваліфікації посадовців з елементами дистанційної форми навчання.

3. Кафедрам Інституту забезпечити для проведення занять на курсах підвищення кваліфікації:

- розробку до 1 вересня 2018 р. викладачами, які задіяні у проведенні занять на курсах підвищення кваліфікації, навчально-методичних комплексів дисциплін для професійної програми підвищення кваліфікації посадовців з використанням елементів дистанційного навчання;
- підготовку до 1 грудня 2018 р. викладачами, які задіяні у проведенні занять на курсах підвищення кваліфікації, нових навчальних програм та методичних матеріалів на електронних носіях;
- застосування активних форм навчання (робота в малих групах, «круглі столи», розбір конкретних ситуацій, ділові ігри, обмін досвідом роботи, тренінги тощо).

4. Контроль за виконанням цього рішення покласти на заступника директора з короткотермінового підвищення кваліфікації В.Ф. Золотарьова.

Голова Вченої ради

Л. БЄЛОВА

Учений секретар

А. МЕЛЯКОВ

НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ
ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ПРИ ПРЕЗИДЕНТОВІ УКРАЇНИ
ХАРКІВСЬКИЙ РЕГІОНАЛЬНИЙ ІНСТИТУТ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ

РІШЕННЯ ВЧЕНОЇ РАДИ

від 27 лютого 2018 року, протокол № 1/235-5

**Про виконання навчального навантаження науково-педагогічних
працівників ХарРІ НАДУ в 1-ому семестрі 2017/2018 н.р.**

Заслухавши та обговоривши інформацію першого заступника директора Д.В. Кармишева про виконання навчального навантаження науково-педагогічних працівників ХарРІ НАДУ в I-ому семестрі 2017/2018 н.р., **Вчена рада** ВІДЗНАЧАЄ, що обсяги запланованого навчального навантаження (аудиторне та контрольньо-консультативне) у цілому виконано.

Усі кафедри ХарРІ НАДУ виконали заплановане навантаження в повному обсязі.

Недовиконання або перевиконання навантаження пов'язане з внесеними змінами до штатних розписів кафедральних колективів.

Аналіз виконання навчального навантаження, проведений по кафедрах, показав, що виконане навчальне навантаження (аудиторне та контрольньо-консультативне) в ХарРІ НАДУ в середньому складає 108,8% (Додаток 2).

Виходячи із вищезазначеного, **Вчена рада** УХВАЛИЛА:

1. Інформацію першого заступника директора Д.В. Кармишева про виконання навчального навантаження науково-педагогічних працівників ХарРІ НАДУ в I-ому семестрі 2017/2018 н.р. взяти до уваги.

2. Стан виконання навчального навантаження науково-педагогічними працівниками у I-ому семестрі 2017/2018н.р. визнати в цілому задовільним.

3. Начальнику навчально-методичного управління (Горожанкіній В.І.) та завідувачам кафедр:

- до 1 липня 2018 р. завершити формування навчального навантаження на 2018/2019н.р.;

- у вересні поточного року відзвітувати про виконання навчального навантаження науково-педагогічними працівниками за 2017/2018н.р.

4. Контроль за виконанням цього рішення покласти на першого заступника директора Д.В. Кармишева.

Голова Вченої ради

Л. БЄЛОВА

Учений секретар

А. МЕЛЯКОВ

Виконання навчального навантаження
за I-й семестр 2017-2018 навчального року

Кафедра	Аудиторне		Контрольно-консультативне		Навчальне		% викон.
	план	факт	план	факт	план	факт	
Державного управління	2330	2362	1167	1295,5	3497	3657,5	104,6
Регіонального розвитку та місцевого самоврядування	1354	1344	885	1641,75	2239	2985,75	133,3
Економічної політики та менеджменту	2294	2294	1527	2003	3821	4297	112,5
Економічної теорії та фінансів	1320	1320	1318	1368	2638	2688	101,9
Права та європейської інтеграції	1552	1556	1290	1290	2842	2846	100,1
Управління персоналом та економіки праці	2082	2122	1997	2078	4079	4200	102,9
Політології та філософії	1882	1886	1012	1395,5	2894	3281,5	113,4
Соціальної і гуманітарної політики	1882	1866	978	1664	2860	3530	123,4
Інформаційних технологій та систем управління	1070	1070	754	758	1824	1828	100,2
Іноземних мов	2564	2564	391	547	2955	3111	105,3
Української мови	664	664	769	732,75	1433	1396,75	97,5
Всього	18994	19048	12088	14773,5	31082	33821,5	108,8

НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ
ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ПРИ ПРЕЗИДЕНТОВІ УКРАЇНИ
ХАРКІВСЬКИЙ РЕГІОНАЛЬНИЙ ІНСТИТУТ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ

РІШЕННЯ ВЧЕНОЇ РАДИ

від 27 лютого 2018 року, протокол № 1/235-6

**Про затвердження плану заходів на 2018 рік щодо участі ХарРІ НАДУ у
реалізації загальнонаціонального проекту Міністерства юстиції України
«Я маю право!»**

Заслухавши та обговоривши інформацію завідувача кафедри права та європейської інтеграції Величко Л.Ю. про підготовку плану заходів на 2018 рік щодо участі ХарРІ НАДУ у реалізації загальнонаціонального проекту Міністерства юстиції України «Я маю право!», **Вчена рада УХВАЛИЛА:**

1. Ухвалити план заходів на 2018 рік щодо участі ХарРІ НАДУ у реалізації загальнонаціонального проекту Міністерства юстиції України «Я маю право!» (Додаток 3).

2. Кафедрі права та європейської інтеграції (Л.Ю. Величко):
– організувати та провести заходи відповідно до плану;
– звіт про виконання плану заходів внести на розгляд на засіданні Вченої ради у січні 2019 року.

3. Контроль за виконанням цього рішення покласти на першого заступника директора Д.В. Карамишева.

Голова Вченої ради

Л. БЄЛОВА

Вчений секретар

А. МЕЛЯКОВ

**План заходів на 2018 рік щодо участі ХарПІ НАДУ у реалізації
загальнонаціонального проекту Міністерства юстиції України «Я маю право!»**

№ з/п	Зміст плану	Термін виконання	Відповідальна особа
1	Запровадження на офіційному сайті ХарПІ НАДУ та періодичне оновлення протягом 2018 року тематичної сторінки «2018 рік – Рік реалізації правопросвітницького проекту «Я маю право!»	Протягом року	Білоконь М.В.
2	Проведення тематичних круглих столів та конференцій з проблематики прав людини	Протягом року	Клімова С.М.
3	Проведення Всеукраїнського тижня права у 2018 році під гаслом «2018 рік – Рік реалізації правопросвітницького проекту «Я маю право!»	Протягом року	Величко Л.Ю.
4	Організація та проведення у бібліотеці ХарПІ НАДУ тематичної експозиції з проблематики прав людини	Протягом року	Барський А.С.
5	Виступи на телебаченні	Протягом року	Тучак М.О.
6	Проведення інтелектуальних ігор серед студентів ФСЕУ/магістрів з проблематики прав людини	Протягом року	Дубовик К.Є.
7	Проведення тематичного круглого столу «Я маю право на світ без насилля» із залученням студентів факультету соціально-економічного управління, слухачів магістерської підготовки денної форми навчання та Департаменту соціального захисту населення Харківської обласної адміністрації	Протягом року	Сергєєва Л.М.
8	З метою проведення інформаційно-просвітницької роботи (в межах навчальної дисципліни «Конституційне право») проведення серед студентів ігрової вікторини «Я знаю свої права та обов'язки»	Протягом року	Дубовик К.Є.

НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ
ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ПРИ ПРЕЗИДЕНТОВІ УКРАЇНИ
ХАРКІВСЬКИЙ РЕГІОНАЛЬНИЙ ІНСТИТУТ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ

РІШЕННЯ ВЧЕНОЇ РАДИ

від 27 лютого 2018 року, протокол № 1/235-7

Про затвердження додаткових програм до кандидатських іспитів зі спеціальностей галузі науки «Державне управління»

Заслухавши та обговоривши інформацію завідувача кафедри економічної політики та менеджменту М.А. Латиніна, завідувача кафедри права та європейської інтеграції Л.Ю. Величко про затвердження додаткових програм до кандидатських іспитів зі спеціальностей галузі науки «Державне управління», *Вчена рада* УХВАЛИЛА:

1. Затвердити додаткові програми до кандидатських іспитів зі спеціальностей галузі науки «Державне управління» (додаються).
2. Начальнику відділу з координації наукової роботи та докторантури ХарРІ НАДУ А.О. Кузнецову і головам екзаменаційних комісій забезпечити дотримання встановленого порядку проведення кандидатського іспиту.
3. Контроль за виконанням цього рішення покласти на першого заступника директора Д.В. Карамишева.

Голова Вченої ради

Л. БЄЛОВА

Учений секретар

А. МЕЛЯКОВ

Додаткова програма
для складання кандидатського іспиту із спеціальності
25.00.02 – механізми державного управління
аспіранта кафедри економічної політики та менеджменту
Харківського регіонального інституту державного управління
Національної академії державного управління при Президентові України
Чернятіної Вікторії Анатоліївни

Тема: «Механізми реалізації державної політики сталого розвитку сільських територій в Україні»

Науковий керівник: д.держ.упр., проф. М.А. Латинін

(підпис)

Програма ухвалена на засіданні
Науково-експертної ради
від 21 лютого 2018 р., протокол № 2

Голова Науково-експертної ради
д.держ.упр., проф. Д.В. Карамишев

(підпис)

Додаткова програма затверджена Вченою радою Харківського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України від 27 лютого 2018 р., протокол № 1/235-7

Вчений секретар
к.і.н., доц. А.В. Меляков

(підпис)

Додаткова програма
для складання кандидатського іспиту із спеціальності
25.00.02 – механізми державного управління
аспіранта кафедри економічної політики та менеджменту
Харківського регіонального інституту державного управління
Національної академії державного управління при Президентові України
Чернятіної Вікторії Анатоліївни

Тема: «Механізми реалізації державної політики сталого розвитку сільських територій в Україні»

1. Сутність державної політики сталого розвитку сільських територій
2. Сталий розвиток сільських територій як об'єкт державної політики.
3. Сутність механізмів реалізації державної політики сталого розвитку сільських територій
4. Система формування та реалізації державної політики сталого розвитку сільських територій в Україні.
5. Підходи до реалізації державної політики сталого розвитку сільських територій за кордоном.
6. Характеристика моделей реалізації державної політики сталого розвитку сільських територій (галузева, територіальна, перерозподільна).
7. Суб'єкти та об'єкти реалізації державної політики сталого розвитку сільських територій.
8. Роль та значення агробізнесу для розвитку сільських територій.
9. Моделювання сучасної державної політики сільського розвитку в Україні.
10. Нормативно-правовий механізм реалізації державної політики сталого розвитку сільських територій в Україні.
11. Економічний механізм реалізації державної політики сталого розвитку сільських територій.
12. Проблеми реалізації державної політики сталого розвитку сільських територій в Україні.
13. Шляхи вдосконалення системи реалізації державної політики сталого розвитку сільських територій в Україні.
14. Формування комплексного механізму реалізації державної політики сталого розвитку сільських територій.
15. Удосконалення механізмів реалізації державної політики сталого розвитку сільських територій України.

Програма ухвалена на засіданні
Науково-експертної ради
від 21 лютого 2018 р., протокол № 2

Голова Науково-експертної ради
д.держ.упр., проф. Д.В. Карамішев

Додаткова програма
для складання кандидатського іспиту із спеціальності
25.00.02 – механізми державного управління
здобувача кафедри права та європейської інтеграції
Харківського регіонального інституту державного управління
Національної академії державного управління при Президентові України
Красникова Євгена Володимировича

Тема: «Організаційно-правовий механізм управління державним оборонним
замовленням в Україні»

Науковий керівник: к.держ.упр., проф. О.О. Труш

(підпис)

Програма ухвалена на засіданні
Науково-експертної ради
від 21 лютого 2018 р., протокол № 2

Голова Науково-експертної ради
д.держ.упр., проф. Д.В. Карамішев

(підпис)

Додаткова програма затверджена Вченою радою Харківського регіонального
інституту державного управління Національної академії державного управління при
Президентові України від 27 лютого 2018 р., протокол № 1/235-7

Вчений секретар
к.і.н., доц. А.В. Меляков

(підпис)

Додаткова програма
для складання кандидатського іспиту із спеціальності
25.00.02 – механізми державного управління
здобувача кафедри права та європейської інтеграції
Харківського регіонального інституту державного управління
Національної академії державного управління при Президентові України
Красникова Євгена Володимировича

Тема: «Організаційно-правовий механізм управління державним оборонним замовленням в Україні»

1. Сутність та зміст організаційно-правового механізму державного управління оборонним замовленням в Україні.
2. Роль державного оборонного замовлення у забезпеченні національної безпеки і оборони України.
3. Структура органів державної влади у сфері оборонного замовлення в Україні.
4. Суб'єкти державного оборонного замовлення в Україні.
5. Уповноваженні органи виконавчої влади у сфері державного оборонного замовлення в Україні.
6. Виконавці державного оборонного замовлення в Україні.
7. Оборонно-промисловий комплекс України.
8. Представництва державних замовників з оборонного замовлення на підприємствах, в установах і організаціях в Україні.
9. Особливості управління об'єктами державної власності в оборонно-промисловому комплексі України.
10. Сучасні аспекти функціонування організаційно-правового механізму управління державним оборонним замовленням в Україні.
11. Нормативно-правові засади управління державним оборонним замовленням в Україні.
12. Основи порядку планування, формування, розміщення та коригування державного оборонного замовлення в Україні.
13. Стан публічно-приватного партнерства у сфері державного оборонного замовлення в Україні.
14. Стан військово-технічного співробітництва України з іноземними державами.
15. Закордонний досвід здійснення державного оборонного замовлення.

Програма ухвалена на засіданні
Науково-експертної ради
від 21 лютого 2018 р., протокол № 2

Голова Науково-експертної ради
д.держ.упр., проф. Д.В. Карамішев

НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ
ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ПРИ ПРЕЗИДЕНТОВІ УКРАЇНИ
ХАРКІВСЬКИЙ РЕГІОНАЛЬНИЙ ІНСТИТУТ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ

РІШЕННЯ ВЧЕНОЇ РАДИ

від 27 лютого 2018 року, протокол № 1/235-8

**Про рекомендацію до друку навчально-методичних
та наукових праць ХарРІ НАДУ**

Заслухавши та обговоривши інформацію начальника відділу з координації наукової роботи та докторантури А.О. Кузнецова про рекомендацію до друку навчально-методичних та наукових праць ХарРІ НАДУ, *Вчена рада* УХВАЛИЛА:

1. Рекомендувати до друку:

– збірник наукових праць «Теорія та практика державного управління». – Випуск № 1(60) за 2018 р. – Обсяг: 16,2 обл.-вид. арк. – Тираж 300 прим.

2. Контроль за виконанням цього рішення покласти на першого заступника директора Д.В. Карамішева.

Голова Вченої ради

Л. БЄЛОВА

Вчений секретар

А. МЕЛЯКОВ

НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ
ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ПРИ ПРЕЗИДЕНТОВІ УКРАЇНИ

ХАРКІВСЬКИЙ РЕГІОНАЛЬНИЙ ІНСТИТУТ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ

РІШЕННЯ ВЧЕНОЇ РАДИ

від 27 лютого 2018 року, протокол № 1/235-9

Про затвердження ліцензійної справи щодо розширення провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти (збільшення ліцензованого обсягу) за першим (бакалаврським) рівнем зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування»

Заслухавши інформацію завідувача кафедри державного управління В.М. Мартиненка про затвердження ліцензійної справи щодо розширення провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти (збільшення ліцензованого обсягу) за першим (бакалаврським) рівнем зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування»,
Вчена рада УХВАЛИЛА:

1. Затвердити ліцензійну справу щодо розширення провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти (збільшення ліцензованого обсягу) за першим (бакалаврським) рівнем зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування».

2. Контроль за виконанням цього рішення покласти на першого заступника директора Д.В. Карамишева.

Голова Вченої ради

Л. БЄЛОВА

Учений секретар

А. МЕЛЯКОВ

НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ
ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ПРИ ПРЕЗИДЕНТОВІ УКРАЇНИ

ХАРКІВСЬКИЙ РЕГІОНАЛЬНИЙ ІНСТИТУТ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ

РІШЕННЯ ВЧЕНОЇ РАДИ

від 27 лютого 2018 року, протокол № 1/235-10

Про затвердження ліцензійної справи щодо розширення провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти (збільшення ліцензованого обсягу) за другим (магістерським) рівнем зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» галузі знань 07 «Управління та адміністрування»

Заслухавши інформацію завідувача кафедри управління персоналом та економіки праці Н.В. Статівки про затвердження ліцензійної справи щодо розширення провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти (збільшення ліцензованого обсягу) за другим (магістерським) рівнем зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» галузі знань 07 «Управління та адміністрування», *Вчена рада* УХВАЛИЛА:

1. Затвердити ліцензійну справу щодо розширення провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти (збільшення ліцензованого обсягу) за другим (магістерським) рівнем зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» галузі знань 07 «Управління та адміністрування».

2. Контроль за виконанням цього рішення покласти на першого заступника директора Д.В. Карамишева.

Голова Вченої ради

Л. БЄЛОВА

Учений секретар

А. МЕЛЯКОВ

НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ
ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ПРИ ПРЕЗИДЕНТОВІ УКРАЇНИ

ХАРКІВСЬКИЙ РЕГІОНАЛЬНИЙ ІНСТИТУТ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ

РІШЕННЯ ВЧЕНОЇ РАДИ

від 27 лютого 2018 року, протокол № 1/235-11

Про затвердження ліцензійної справи щодо розширення провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти (збільшення ліцензованого обсягу) за другим (магістерським) рівнем зі спеціальності 051 «Економіка» галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки»

Заслухавши інформацію завідувача кафедри управління персоналом та економіки праці Н.В. Статівки про затвердження ліцензійної справи щодо розширення провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти (збільшення ліцензованого обсягу) за другим (магістерським) рівнем зі спеціальності 051 «Економіка» галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки», *Вчена рада* УХВАЛИЛА:

1. Затвердити ліцензійну справу щодо розширення провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти (збільшення ліцензованого обсягу) за другим (магістерським) рівнем зі спеціальності 051 «Економіка» галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки».

2. Контроль за виконанням цього рішення покласти на першого заступника директора Д.В. Карамишева.

Голова Вченої ради

Л. Б ЄЛОВА

Учений секретар

А. МЕЛЯКОВ